

巩固联盟办学体系 深化开放办学合作 促进学校转型发展再上新台阶

——昆明广播电视大学（开放学院）领导班子 2014 年工作报告

报告人：邱德齐

（二〇一五年一月十三日）

尊敬的考核组各位领导、各位教职工：

现在，我代表学校向大家报告 2014 年的工作，请审议。

2014 年是我校结束昆明开放学院试点建设期，启动实施新的发展规划，为建设省内示范开放学院打基础的重要一年。一年来，学校领导班子和全校教职工认真贯彻落实上级对学校工作的部署和要求，紧紧围绕年度计划目标和重点任务，大力加强联盟办学体系建设，努力扩大开放学历教育规模，不断完善学习支持服务举措，积极推进排危改扩建项目实施，扎实开展党的群众路线教育实践活动，环环相扣狠抓年度计划工作的落实，通过一年的努力，学校计划工作取得预期成效，事业发展迈上新的台阶，为转型发展打下了良好基础。

一、学校基本情况

昆明广播电视大学成立于 1980 年，地处昆明市新迎小区文艺路 66 号，占地 26.14 亩，建筑面积 15744 平方米（其中 D 级危房 4411 平方米，其余与昆明教育电视台共用）。2012 年 6 月，云

南省教育厅批复依托学校试点建设昆明开放学院，2014年3月，昆明开放学院正式挂牌成立。学校现行昆明广播电视大学、昆明开放学院、昆明城市经济学校“三块牌子、一套人马”的管理模式，同时是云南省终身教育学习中心和昆明市教师网络在线培训中心，内设办公室、招培处、教务处、学生处、科研处、现代教育技术处、总务处七个行政处室。现有教职工72人，各级各类学生学员7200余人。

建校34年来，学校始终遵循“开放办学、服务终身”的理念，逐步建立了覆盖全市区域城乡的办学体系，举办了包括开放教育本专科、网络教育本专科、全日制大中专学历教育以及非学历继续教育等多种办学形式，累计培养学历毕业生3万多名，短期学员2万多名，为昆明经济和社会发展做出了积极贡献。

二、2014年的主要工作和成绩

（一）成功举行昆明开放学院成立大会暨揭牌仪式，学校社会形象得到新提升

举行昆明开放学院成立大会暨揭牌仪式，是我校2014年工作的首要任务。根据年初昆明市教育局和云南开放大学主要领导联合调研时作出的指示，学院成立大会暨揭牌仪式必须于3月底前完成。为此，我校及时成立工作机构，于2月12日正式启动了相关筹备工作。先后起草完成了揭牌仪式工作方案、主持词、领导讲话等有关材料，并向市教育局上报了书面请示；系统梳理试点建设期积累的办学资料，编印了学院试点建设《资料汇编》

和《图册》；策划了昆明日报 3 个专版和 1 期广告的制作，撰写了专版文稿和新闻通稿；会同云南开放大学商定了仪式的现场布置方案和大会议程。学校会宣、联络、后勤、安保四个工作小组各施其责，紧张有序，全校教职工热情参与，补位应急，及时完成了材料分装、媒体联络、嘉宾邀请、设施调试、场景布置等全部准备工作。在昆明市教育局和云南开放大学的全程指导和支持下，3 月 26 日，昆明开放学院成立大会暨揭牌仪式如期举行，来自省教育厅、市政府有关部门、云南开放大学、县市区教育局、学院联盟单位的领导和嘉宾约 250 人出席了大会。云南省教育厅、云南开放大学、昆明市政府领导分别为“昆明开放学院”、“昆明市教师网络在线培训中心”揭牌和授印。全程 40 分钟的仪式，既隆重热烈，又简朴大方，给出席嘉宾留下了深刻印象。云南日报、昆明日报、云南电视台、昆明电视台、云南网、昆明信息港等 11 家本地媒体及网站对大会盛况以及学院试点建设取得的成果进行了报道，多家外地网站进行了转载。成功举行成立大会暨揭牌仪式，有力地宣传了学校的社会形象，标志着学校的转型发展迈向了新的时段。

（二）大力加强区域联盟办学，学校事业发展迈上新台阶

联盟办学是既是政府赋予昆明开放学院的办学模式定位，也是我校扩大办学规模的必然途径。经过 2013 年昆明开放学院的试点建设，我校已基本形成以“中高衔接”为主，传统成人开放教育和网络高等教育三种办学形式并存的“大开放”联盟办学格

局，趁热打铁巩固和拓展区域“大联盟”办学，自然成为 2014 年工作的重中之重。为此，学校一是以举行昆明开放学院成立暨揭牌仪式为契机，大力宣传开放教育和联盟办学，制定并实施了针对仪式前、中、后的宣传方案（前期扩充学院网站模块，建立联盟学校链接，刊发中高衔接人才培养模式改革专文；中期刊发广告，集中媒体报道办学成果；后期开展中高衔接项目电视招生宣传），取得积极效果；二是不断完善联盟学校定期会晤机制，年内先后召开中高衔接项目研讨会、教学管理培训工作会议、专业综合实践环节推进会、招生总结暨计划安排会 4 次，累计参会人员 240 余人次，协商解决和部署了联盟办学的有关事宜；三是深入开展联盟办学合作对接，全年深入有关学校开展联办洽谈、项目调研、招生宣传 40 余次，对接新老学校 30 多所，接待来访咨询 60 余人次，巩固了老关系，结交了新伙伴；四是积极创新支持服务举措，组织联盟学校 120 名师生参观云南开放大学，提供毕业生信息采集上门服务，拨付各校专业综合实践环节启动资金 4.2 万元，制作电视招生宣传直播节目一期——通过上述举措，有力巩固和促进了区域联盟办学。2014 年，学校联盟办学体系成员由两年前的 10 个增至 36 个，其中 28 个实现了招生办学。全年共实现各级各类办学形式招生 2368 人，其中中高衔接项目招生 1717 人，成人开放教育招生 439 人，网络高等教育招生 144 人，全日制大专招生 68 人。学校办学规模由 2013 年的 6800 余人增至 7293 人，其中云南开放大学中高衔接项目 4924 人，国家

开放大学成人开放学历教育 1476 人，网络高等学历教育 825 人，全日制大专招生 68 人，办学规模创历史新高。学校的办学分成收入也得到同步提高。

（三）积极承接全日制大专班教学工作，学校多元办学注入新活力

为增强学校办学活力，锻炼师资队伍，2013 年 3 月，我校克服基础设施条件不足的困难，主动承接了云南开放大学成教学院 4 个全日制大专班（126 人）为期一年的教学和管理工作。2014 年初，根据与合作方签订的《补充协议》，我校有关处室和任课教师积极承担，圆满完成了上述班级在我校延长一个学期的教学和学生管理工作，并妥善安排了学生毕业作业环节的有关事项，直至 7 月初学生全部平安离校。2014 年 4 月，经我校主动请缨，云南开放大学授权我校再承接两个五年制大专班后两年的教管工作。为迎接新一批学生进校，学校有关处室提前制定了接待方案、动员安排了任课教师，并于暑假期间全面整修了学生宿舍和教室，添置了新的生活和安全设施。8 月 30 日，来自红河、普洱两个州市的 68 名新生如期进校入住，9 月 1 日，两个新生班级正常开课。为化解学生因校园基础设施条件产生的心理落差，学校及时为学生教室、宿舍配置了饮水机和 WIFI 设施，定期（免费）开放了机房，免费发放了澡票，有力维护了学生队伍的稳定。此外，还通过组织开展入学教育、升旗仪式、节日慰问、秋游、文艺演出、运动会、文明宿舍评比、专业技能竞赛等活动，有效

提升了学生对学校的认同感和归属感。一年来，学校教育教学保持了井然有序，为特殊（基础设施条件不足）时期的办学增添了新的活力。

（四）不断完善远程支持服务举措，学校办学能力实现新拓展

2014年，学校结合大开放教育联盟单位多、地域覆盖广、办学类型层次复杂，学生数量增加的具体实际，不断完善面向合作单位和学生的办学及学习支持服务举措，努力以周到细致的服务巩固开放办学。在中高衔接项目实施上，想联盟学校之所想，急联盟学校之所急，坚持上门服务与信息跟踪服务并举，定期会商与个体答疑并重，征求意见与专题调研相结合，征集各校办学意见建议20多条，指导解决各类问题10余个（如项目学生中职顶岗实习后的教学和管理、学生报考全日制高校、毕业证信息采集、专业综合实践环节安排等），统筹做好了18所联盟学校的教学计划制定、学籍与课程注册、报考与成绩管理、收费与费用结算等各环节服务工作。全年完成学生学籍信息录入1734人次，课程注册39543科次，报考和成绩录入42782科次，完成1166人的毕业证照片采集和242名学生职业资格证书兑换学分工作。在成人开放教育办学上，积极实施云南省“一村一名大学生计划”，提前上报实施方案和经费预算，主动加强与10个县区办学点的联系，全程指导各点完成了年度招生、教学、教务与考务工作，对各点使用国家开放大学远程教务管理平台及打印平台进

行了培训，对直属有关专业学生组织了课程集中面授，完成 502 名学员的毕业作业（论文）指导、初审和答辩工作，表彰奖励了各县区（办学点）招生先进集体和个人，全年办理学生学籍注册 439 人次，课程注册 10110 科次，组织课程考试 11520 科次。在网络高等教育办学上，积极争取联办高校对本地生源的学费优惠政策，认真组织新老学生的导学、督学、课程考试、论文指导和答辩工作，全年组织课程考试 1100 多科次，承接“全国网络教育统一考试”和社会考试 4900 余人次，为本地和直属学员完成学业创造了便捷条件。在非学历继续教育实施上，起草上报了《昆明市教师网络在线培训中心建设方案》、《心理健康在线培训项目实施方案》（含预算），完成了市教育局安排的师训管理工作，承接了师训平台、设备和有关经费，以及市教育局成人教育管理职能，举办中老年计算机公益性培训班一期。此外，学校年内还完成了 53.69 万元的自有资金设备政采项目，投入 20 余万元改租电信网络宽带，升级网络硬件设施，改善了信息化教学和办公条件。学校实施远程开放办学的综合能力得到全面增强。

（五）扎实推进排危改扩建项目前期工作，学校项目建设取得新突破

我校排危改扩建项目是 2012 年市政府批复同意昆明开放学院建设的重要内容，自 2012 年底启动前期工作。在 2013 年开展项目可行性研究并作大量沟通协调工作基础上，2014 年初，项目被列为昆明市重点前期项目。基于 2013 年底市发改委、市教

育局联合调研确定了基本建设规模，2014年2月中旬，学校向政府部门报送了新一版可研报告。4月上旬，学校主动到市发改委征询对项目建设的意见和建议，结合项目实施的具体情况，迅速启动了食堂拆除经济技术分析、校内存量校舍安全等级鉴定等工作。5月21日，学校获得食堂、配电房、水泵房、室外厕所四个单体建筑的房屋安全等级鉴定报告，此后经过多次跟踪协调，于7月初获得盘龙区房屋安全鉴定办公室鉴定结果批复。由于上述四个单体建筑安全等级均为D级，食堂拆除在项目建设中的瓶颈制约终得化解。根据鉴定结果，学校及时对可研报告文字部分进行了修改，补充完善了相关附件材料，于7月中旬正式向政府部门报送了项目立项请示（附可研报告）。7月31日，项目可研报告通过市发改委组织的专家评审；8月28日，项目获得市发改委立项批复。此后，学校抓紧推进有关工作，根据市教育局批复意见，于9月12日与昆明建设管理有限公司签订了项目代建合同，9月15日上报了报废、拆除D级危房的请示，根据市教育局和市财政局协商意见，于9月25日委托专业公司启动了校舍资产评估，并于12月5日获得资产评估报告。由于我校校舍建成初期未取得竣工结算报告、未列入固定资产，加之政府在前期资产划转（归还）过程中未为我校办理产权证更名，使得我校D级危房资产报废工作历经曲折。截至目前，学校房屋资产评估上账及危房报废手续已基本完成，监理、地勘、设计单位已通过招标产生，申报的511万元项目前期经费如数到位，项目

建设将进入一个崭新的实施阶段。

（六）深化推进平安和谐校园建设，学校安全稳定局面获得新巩固

2014年，学校认真贯彻落实上级对校园安全稳定工作的一系列要求，大力巩固“平安校园”创建成果，积极构建“和谐校园”。在深化“平安校园”建设上，坚持安全教育与日常管理相结合，隐患排查和整改落实相促进，通过组织教职工签订年度安全目标责任书、强化日常安全教育、举办校园安全专题讲座、组织火灾逃生演练、加强宿舍值守和门卫管理、开展日常安全检查和隐患排查等举措，狠抓了校园安全责任的落实。根据年内安全隐患排查梳理的情况，学校投入资金改造了老化电路，更新了楼道和应急照明灯具，加固了楼梯和防护栏，加装了宿舍区监控探头，购买了保安器材，按期拆除了移动公司可能导致辐射的楼顶天线，及时封闭了D级危房学生宿舍，协调处理了配电房外线老化安全隐患，校园安全基础得到有效巩固，学校年内没有出现安全责任冒泡事件。在推进“和谐校园”建设上，坚持依法办学与民主管理相统一，制度管理与人文关怀相结合，努力以事业发展化解困难，凝聚人心，造福师生。学校秉持教育良心，严格按照法律和政府有关规定办学，在联盟办学中积极发挥牵头作用，与28个联办学校（单位）合作愉快。学校大力推进校务公开和民主管理，凡“三重一大”问题均经集体研究决定，敏感决策提交教职工大会表决通过后执行，全年召开教职工大会15次，及时

报告学校有关工作。学校积极拓展职工福利关怀形式，通过政策微调，实现了 24 名教职工职称新聘任和职级晋升；及时兑现教职工课酬、班主任津贴和加值班费，提高了任课教师课时费标准，考核发放了市级“学带”和骨干教师津贴，为 3 名教师争取了国培指标；组织了教职工增项体检，实施了教职工医疗互助保险，为一位重病教师成功申请了 1 万元“励耕计划”专项补助。定期向老同志报告学校工作，在全额下拨上级活动经费的基础上，增额发放了老同志慰问金。积极开展校内文化体育活动，组织师生参加云南开放大学文艺汇演和运动会，有效提升了师生队伍的凝聚力。2014 年，学校荣获云南开放大学招生先进集体奖、教职工文艺汇演二等奖，多名教师获得办学系统先进奖、论文奖，校内表彰优秀教师和先进教育工作者 13 人。

（七）切实开展党的群众路线教育实践活动，学校党的建设得到新加强

开展党的群众路线教育实践活动，是全校党员和教职工 2014 年政治生活的一件大事。根据局党委的总体部署和有关文件要求，我校党总支积极把活动开展作为促进学校转型发展的重要推手，严格按照活动分阶段步骤，从以下三个方面统筹推进了各环节工作。一是扎实抓好规定动作的开展，认真制定活动实施方案和阶段实施计划，及时召开活动动员大会，明确了活动的目标、任务和要求，通过组织专题辅导报告、专题党课、集体学习讨论等形式，强化了党员对规定读本的学习效果，全校党员均按时上

报了学习笔记本和心得体会。根据活动要求和督导组意见，学校党总支对领导班子和干部作风进行了两次书面意见征集，组织中层以上干部广泛开展了交心谈心，高质量召开了班子（含中层党员干部）专题民主生活会和党员专题组织生活会，按时上报了班子和个人对照检查材料、“四风”问题专项整治方案、制度建设计划、整改方案（措施）和整改清单，并积极有效地推进了问题整改。11月18日，学校召开党员大会，对活动开展情况进行了全面总结。二是切实推进自选动作的实施，着眼改进作风、服务群众、巩固联盟办学，按照活动治理慵、懒、散的有关要求，制定并试运行了《教职工劳动纪律和请销假管理办法》；年内通过创新制度，推进整改，解决了一系列师生关心的实际问题，改善了师生的工作、生活和学习条件；抽调1名党员赴禄劝县农村参加为期一年的“四群”工作，受到上级充分肯定；组织党员代表赴禄劝县则黑乡贵成小学开展了助学帮困活动，捐赠文具近2万元；组织开展了联盟办学体系多个专项活动（如办学意见征集、走访调研、项目研讨、校区参观、电视招生宣传），切实深化了联盟办学合作。三是不断强化党建常规工作，年内召开了学校党风廉政工作会议，组织干部教师分别签订了党风廉政、师德师风、校园安全“三个责任书”；开展了教育领域专项整治和严肃财经纪律专项自查；组织了中层以上干部年度述职述廉考核；启动了学校党总支委员补选程序；全年召开党员大会六次，及时报告学校党建有关工作。为期近一年的党的群众路线教育实践活动，促

进了学校党员队伍的思想认识提高、群众观念增强、工作作风转变和工作效率提升，取得预期成效。

三、目前的形势分析和对 2015 年工作的建议

总结回顾 2014 年工作，我们深感刚刚过去的一年，是学校在转型发展过程中工作项目密度大，且喜事、要事、难事交错并集的一年。在市教育局的正确领导和云南开放大学的正确指导下，全校教职员工齐心协力、攻坚克难，狠抓年度计划工作的落实，有力巩固了联盟办学体系，有效提高了服务能力和质量，如期实现了排危改扩建项目立项，高质量开展了党的群众路线教育实践活动，学校社会形象得到提升，办学规模逐步扩大，安（全）稳（定）局面更加巩固，教职工精神面貌积极改观，学校转型发展取得了新的可喜成绩。但是，对照年度计划细项目标和任务，我们的工作也还存在着一些遗憾和不足，如：在学校领导班子建设和党的组织建设上，我们预期有结果的部分工作尚待继续完成；在拓展联盟体系成员单位和扩大招生数量上，我们还有一定的努力空间；在探索非学历继续教育（师训）模式上，我们上报了方案计划，但未能取得实质性突破；在推进内部改革上，我们进行了一些局部调整，但改革的系统性和深度还不够；在精神状态上，少数干部职工的大局意识、危机意识、责任意识、进取精神还有待加强。等等。

站在新一年工作的起点上思考未来，我们深感机遇宝贵，挑战并存。我们的机遇在于，国家对开放教育的政策支持，政府赋

予我们“学院+中心（师训）”的定位，学校排危改扩建项目的立项。我们在挑战在于，目前举办的大开放三种办学形式均面临诸多不确定因素，基础设施对办学的瓶颈制约还将持续两年甚至更长时间，未来几年扩大办学规模、实施排危改扩建任务繁重。实现建设省内示范开放学院的发展目标，必然要求我校在办学的体系、模式、规模、质量、特色乃至基础设施（含远程平台）条件等方面，都要处于全省相对领先地位。为此，未来几年，我们在办学体系建设上，还应继续扩充联盟成员（招生）单位，巩固联盟合作关系；在办学模式拓展上，既要努力实现非学历继续教育模式（师训工作、终身教育试点）的突破，又要为恢复全日制职业中专招生未雨绸缪；在办学规模扩大上，要尽最大努力增加各类办学形式的招生数量，为到 2018 年实现学历教育规模达到 1 万人、非学历继续教育在线和在场累计培训达到 1.2 万人次奠定存量基础；在办学质量和特色形成上，要大力推进内涵建设，力争各级各类学历教育和短期培训质量得到学生（学员）和用人单位的普遍认可，逐步凸显学校联盟办学、开放办学、多元办学和学习支持服务（管理）特色；在基础设施完善上，力争到 2016 年底建成投用学校新校舍和远程办学平台，使学校办学硬件条件达到二级开放学院的指标要求。

2015 年，将是学校继续实施发展规划，为建设省内示范开放学院夯实基础的重要一年。在此，谨对学校 2015 年的重点工作提出如下建议：一是继续拓展和巩固开放办学联盟，力争新增

3-5 所联盟招生学校（单位）；二是努力扩大招生规模，力争全年各级各类办学形式招生实现新增量，总数突破 2800 人；三是大力突破非学历继续教育现状，力争做起 2-3 个师训实体项目；四是务实加快基础设施建设步伐，力争排危改扩建项目年中正式动工；五是适时推进内部改革，激发干部职工队伍新的活力；六是切实加强领导班子建设和党的组织建设，协同推进学校党政工作。在推进上述重点工作的同时，积极做好学习支持服务、全日制班级教学、平安和谐校园建设等工作，同步在学校事业发展中提高教职工的福利待遇。

各位领导、各位教职工，回首 2014，我们以昆明开放学院正式成立为契机，乘势而上，取得的成绩令人鼓舞；展望 2015，够得着的目标在向我们召唤，再接再厉，学校的发展大有希望。让我们勤奋工作不懈怠，盯紧目标不放松，共同为学校的事业前途打拼，我们坚信，经过几年持续努力，学校的发展一定会一年更比一年好，我们建设省内示范开放学院的梦想一定能够实现。

最后，衷心感谢各位领导和局机关各处室长期以来对我校各项工作的关心和帮助，衷心感谢全校干部职工对学校领导班子和我个人工作的理解和支持。

谢谢大家！