

# 2014 年述职述廉报告

昆明广播电视大学校长、书记 邱德齐

(二〇一五年一月十三日)

2014 年是学校结束昆明开放学院试点建设期，为建设省内示范开放学院打基础的重要一年。能否在 2013 年良好开局的基础上，实现学校事业新发展，我既充满信心，又深感责任和压力巨大。一年来，在市教育局领导、云南开放大学指导和局机关各处室的大力支持下，我与学校中层干部和教职员工一道，认真落实局党委、局领导对学校工作的部署和要求，围绕年度目标任务，大力巩固联盟合作办学，不断完善支持服务举措，积极推进排危改扩建项目实施，扎实开展党的群教活动，努力构建平安和谐校园，为奠基学校转型发展基础作出了积极努力。现将个人一年来的工作情况，从德、能、勤、绩、廉等方面向大家进行汇报，请予以评议。

**一、坚定信心，努力追求学校的可持续发展。**我始终认为，一个基层干部最大的“德”，就是“为公”，就是要竭尽所能谋求所在单位或部门的发展。参加工作以来，我先后经历三个单位和多个管理岗位，一直保持良好的工作积极性和主动性，做到了在思想和行动上与上级组织保持高度一致，在具体工作中与职工同甘共苦。我深知，等待定不会有出路，付出才可能有收获。为推动学校事业发展再上台阶，一年来，我带头落实学校年度工作

计划，全力以赴推进学校各项工作，始终保持高度的责任压力，战战兢兢，如履薄冰，做到了把主要心思放在工作上，把主要精力花在履职上。虽然一年来的工作存有遗憾，但我确实没有因为虚度 2014 而悔恨。

**二、立足实践，努力提高个人履职能力。**2014 年是学校工作项目密度大，且喜事、要事、难事交错并集的一年。一年来我坚持用目标倒逼进度，紧紧依靠各处室干部职工的支持和参与，把计划的几项核心工作干出了结果，个人也得到了充实提高。一是在学院成立暨挂牌的喜事上，通过主动汇报，争取支持，促成市局和云南开放大学主要领导来校进行联合专题调研，敲定了挂牌时间和关键事项，此后牵头起草全套方案资料和宣传材料，狠抓筹备环节工作落实，实现了学院按时、成功挂牌，扩大了学校的社会影响。二是在深化联盟办学这件要事上，通过征集意见、对接调研、专题会议、专项资金、集中参观、电视宣传等举措，系统解决了中高衔接项目办学的若干重大问题，努力帮助联盟学校迈过项目专业综合实践环节“最后一道坎儿”，实现了学校办学规模和效益的“双增长”。三是在学校排危改扩建项目建设这件难事上，促成了市发改委和市教育局领导联合调研，调整、许可了地下车位建设规模；及时启动存量校舍安全鉴定，解决了依靠经济技术分析拆除食堂的程序制约；通过资产评估方式，解决了校舍资产上账固资和 D 级危房资产报废问题。年内项目终获立项批复，进入实施新阶段。此外，年内还争取了云南开放大学新一期大专班进校，争取政府 315.7 万元有关资金到位，推进完成

了多笔政府采购项目，牵头谋划了在线师训方案和师训工作机制，以及联盟办学和党的群众路线教育实践的多个专项活动。为深化推进学校下一步的工作打下了基础。

**三、恪尽职守，努力发挥个人最大主观能动性。**个人的智慧是有限的。一年来，在班子尚不健全的情况下，面对纷繁的工作头绪和巨大的工作压力，我只能以勤补拙。从年初到年末，我共有 90 余天寒暑假及双休日工作在岗位上，从没有报过加班费。日常上班坚持早到晚走，在工作中尽可能做到身先士卒，要求干部职工做到的，自己首先做到，努力起好示范带头作用。年内走访、调研联盟学校 12 所，向上级汇报学校工作 40 多次，起草各类方案、材料 80 多份（超过 10 万字），努力使自己在理论上不落伍，在工作上有思路，在实践上不盲目。

**四、咬紧目标，努力推进学校年度计划工作的落实。**年内亲自起草工作计划（和总结报告），提出全年思路、目标、任务和举措，通过定期校务会和其他专题会议督促落实，并带头执行。一年来，通过学校各处室和全校干部职工的努力，学校成功举行了学院成立大会暨揭牌仪式，有力巩固拓展了联盟办学体系，有效提高了服务能力和质量，如期实现了排危改扩建项目立项，高质量开展了党的群众路线教育实践活动，学校社会形象大幅提升，办学规模持续扩大（首次突破 7200 人），办学活力不断增强，办学条件得到改善，办学效益逐步提高，职工福利同步改善，教职工精神面貌发生积极改观，在去年实现良好开局基础上，学校转型发展取得了新的可喜成绩。

**五、保持敬畏，努力使从政行为经得起群众和历史检验。**担任学校领导职务以来，我一直以学校健康发展和保障教职工合法权益作为最高标准，自觉保持对法律法规、对组织、对职工群众的高度敬畏。定期召开学校党风廉政工作会议，强化过程监督，认真抓好责任范围党风廉政建设责任制的落实。严格遵守党的政治纪律和领导干部廉洁从政的有关规定，坚持做到规范言行、克己奉公。自觉执行民主集中制，主管工作凡涉及重大问题，均坚持集体研究，或提交教职工大会讨论通过后执行。年内有关项目采购，严格按照政府采购程序或者公开竞争方式进行，坚持公平透明，货比三家。大力推进校务公开，定期向教职工报告工作，每半年报告一次财务收支情况。自查没有违反廉洁自律有关规定的行为，欢迎教职工随时对我进行监督。

**六、存在问题与努力方向。**尽管一年来个人尽到了最大努力，但在工作中仍然存在诸多不足，主要是部分预期工作因各种原因留有遗憾，比如班子建设、体系新成员拓展、师训、改革等；深入处室、教职工，密切联系群众依然不够；工作中存在好人主义思想和事必躬亲的毛病，等等。我将结合群教活动班子整改方案和个人整改措施，加强学习，边整边改，努力使自己在来年和今后的工作中获得更大进步。

最后，衷心感谢上级各部门、学校各处室、全校干部职工一年来对我工作的大力支持！让我们共同为建成省内示范开放学院而努力奋斗！谢谢大家！